

Discurso del Presidente entrante de la Asociación Argentina de Cirugía *Asociación Argentina de Cirugía Incoming Presidential Address*

Enrique Ortiz*

Autoridades de la Asociación Argentina de Cirugía y de las Sociedades Científicas nacionales y extranjeras que nos acompañan, señores Ex-presidentes, Consocios, señoras, señores:

Como Presidente de la Asociación Argentina de Cirugía en el próximo período 2022, quiero hacer algunas consideraciones y esbozar los lineamientos generales que desarrollaremos durante nuestra gestión.

En primer lugar, quiero felicitar al Dr. Luis Sarotto y al Comité Científico por el gran esfuerzo de organización y nivel académico alcanzado en este 91° Congreso Argentino de Cirugía. El grado de incertidumbre que nos ha tocado vivir se vio coronado por una increíble respuesta presencial y virtual, que –sin lugar a dudas– nos marca una nueva realidad en este tipo de eventos.

Por otro lado, quiero enfáticamente destacar la figura del Dr. Roberto Cerutti, a quien sucedo en el cargo y con quien he compartido las tareas de Comisión Directiva durante los dos años muy difíciles que nos ha tocado transitar durante esta pandemia COVID-19. Quiero destacar su gran capacidad de trabajo, su inteligencia emocional para gestionar conflictos y su compromiso institucional. Gracias, Roberto, por tu valioso aporte y por tu amistad.

El mundo no se ha enfrentado nunca a un problema de estas dimensiones, una enfermedad global que avanzó muy rápidamente por su gran capacidad de transmisión, generando consecuencias impredecibles.

La crisis en la que nos encontramos inmersos requirió respuesta rápida, estableciendo numerosos cambios para brindar una atención médica segura.

Esta crisis desnudó la diversidad del Sistema de Salud Argentino, el cual está fraccionado y desarticulado, en hospitales Estatales y de la Seguridad Social y/o Privados, determinando un gran desafío para las instituciones que debimos liderar esta tremenda realidad.

Somos conscientes del impacto que la pandemia ha producido en nuestros cirujanos y sus familias y el efecto futuro en la situación económica. Cuando ocurre una crisis económica, esta se acompaña de crisis social; en tales circunstancias debemos preguntarnos qué hacer con nuestro sistema de salud.

De esta situación tenemos que salir todos juntos, no hay espacio para disputas por intereses personales, que solo han retrasado el camino del crecimiento institucional. La Asociación Argentina de Cirugía debe estar al servicio de nuestros jóvenes cirujanos, quienes

viven momentos de importantes necesidades profesionales.

Durante la Asamblea del lunes pasado hemos recibido el informe de los períodos de gestión 2020 y 2021 por parte del Dr. Roberto Cerutti.

Iniciamos dichos períodos con un organigrama de trabajo que se llamó “Programa de transformación de la AAC” en el cual se definieron proyectos planificados, para lo cual se había preparado, priorizado y comunicado el desarrollo progresivo y por fases de gestión a lo largo de 5 años, pero la imprevista aparición de la pandemia requirió una rápida redefinición de las actividades de nuestra institución, adaptándolas a esta nueva realidad.

Nuestra institución tiene más de 90 años de trayectoria, con reconocimiento nacional e internacional en el ámbito académico y formativo. Sin embargo, presenta, en su contexto institucional actual, realidades que requieren continuidad del proceso iniciado en las gestiones anteriores, adaptado a las demandas y necesidades de nuestros asociados, las cuales no han cambiado, más bien se han profundizado.

Debemos continuar trabajando en pos de lograr:

- A. Aumentar nuestra base societaria, con propuestas atractivas que incentiven la incorporación de un mayor número de miembros a nuestra asociación.
- B. Lograr un equilibrio económico-financiero institucional.

Diversas razones explican este desfase, entre las que se destacan la inflación y la dolarización de ciertos insumos y servicios, en un país en crisis; satisfacer las demandas de nuestros miembros en lo concerniente a la defensa de los honorarios profesionales, las condiciones de trabajo, los conflictos entre cirujanos e instituciones, e incluso las dificultades de inserción laboral, así como los conflictos generados por cuestionamientos de praxis médica.

Establecer alianzas estratégicas.

Se entiende como tal una estructura de relacionamiento de la AAC con todos los grupos de interés de un modo más horizontal.

¿Cuáles son los pasos por seguir?

- **Actualización del modelo operativo:** Para ello se han redefinido las incumbencias de cada Comité y Comisión, estableciendo las relaciones jerárquicas entre unos y otros, y elaborando una agenda anual de trabajo de cada estructura.

* Discurso pronunciado durante la Ceremonia Clausura del 91° Congreso Argentino de Cirugía el 12 de noviembre de 2021.

- **Aumentar la base societaria:** La AAC cuenta en la actualidad con un total de 4566 miembros. La realización de un censo nacional que registre la totalidad de los cirujanos de nuestro país permitirá establecer estrategias para este cometido. Trabajaremos para este fin junto a las 33 Sociedades y Asociaciones Quirúrgicas que componen los capítulos de la AAC, los cuales se hallan distribuidos en las 5 regiones de la Argentina.
- **Modelo en red:** Se planteó la necesidad de un cambio en el modelo de relacionamiento, que, sin perder las individualidades, multiplique las oportunidades de mejora y sea
Continuaremos trabajando con los Capítulos de la AAC gestionando por regiones, con las Residencias de Cirugía, las universidades estatales y privadas (ya hemos firmado el primer convenio marco en educación e investigación con la Universidad Nacional de La Plata), las Sociedades Científicas afines, así como con los organismos gubernamentales nacionales, provinciales, municipales y con los patrocinadores.
- **Áreas gremiales y laborales:** Abordaremos con los Capítulos las realidades regionales, en defensa del honorario médico, trabajando con el nomenclador de la AAC y ofreciendo nuestra base de datos, con la experiencia institucional adquirida en gestión de conflictos gremiales y laborales, a través de diferentes estrategias aplicadas en las distintas áreas de nuestro país.
- **Programa de tutela:** En los últimos años se organizó este nuevo servicio, aprovechando la experiencia y los contactos de nuestros MAAC "senior"; en el período 2022 se concretará la conexión entre cirujanos referentes que fueron postulados como tutores y cirujanos en formación, para orientar y facilitar el desarrollo profesional de estos últimos.
- **Formación del cirujano, simulación:** En estos años se ha logrado la expansión del PSQ como modelo de aprendizaje y simulación en nuestro país y en Latinoamérica a través de la alianza estratégica con ALACE.

Hacia dónde vamos.

Implementaremos:

- Cursos de modalidad mixta para formación de instructores PSQ básico

- Certificación de instructores en ejercicios PSQ básicos
- Acreditación de centros de entrenamiento en distintos puntos de la Argentina, trabajando en red con Capítulos.

Efectuaremos reuniones presenciales en las distintas regionales de nuestro país fomentando el concepto de institución federal.

Estos objetivos los compartiré con la nueva Comisión Directiva.

- Presidente:
 - Dr. Enrique Ortiz (La Plata, Buenos Aires)
- Vicepresidente 1º:
 - Dr. Luis E. Sarotto (Ciudad Autónoma de Buenos Aires [CABA])
- Vicepresidente 2º:
 - Dr. Fernando M. Iudica (Manzanares, Buenos Aires)
- Vocales Titulares:
 - Dr. Daniel García Andrada (Córdoba)
 - Dr. Mario Leyría (Neuquén)
 - Dr. E. Daniel Pirchi (San Vicente, Buenos Aires)
 - Dr. Rubén D. Algieri (Haedo, Buenos Aires)
 - Dr. H. Pablo Barros Schelotto (La Plata, Buenos Aires)
 - Dr. Alejandro D. Moreira Grecco (CABA)
 - Dra. Rosa A. Pace (CABA)
 - Dr. Federico A. Brahín (Tucumán)
- Vocales Suplentes:
 - Dra. Margarita E. McMichael (San Luis)
 - Dr. Fernando Gallo Cornejo (Salta)
 - Dr. Christian J. Sánchez (Trenque Lauquén, Buenos Aires)
 - Dra. Florencia Albanesi (Rosario, Santa Fe)
 - Dr. Sergio D. Beltrán (Santiago del Estero)
 - Dra. Silvia A. Sugioka (Trelew, Chubut)

Nos encontramos a disposición de la comunidad quirúrgica. Los convocamos a participar y acercar ideas. Estamos abiertos a escuchar sus sugerencias y necesidades.

Me comprometo a ofrecerles:

- Dedicación y trabajo
- Honestidad intelectual en la toma de decisiones
- Búsqueda incansable del consenso en la gestión
- Respetar el disenso, pues todos tenemos derecho a pensar diferente
- Trabajo en equipo.

Por una Asociación Argentina de Cirugía que esté junto a nuestros cirujanos en todo el país.

ENGLISH VERSION

Authorities of Asociación Argentina de Cirugía and of the national and international scientific societies are accompanying us, former presidents, members, ladies and gentlemen:

As president of Asociación Argentina de Cirugía for the next term 2022 I would like to make some considerations and outline the general guidelines that we will develop during our administration.

Firstly, I would like to congratulate Dr. Luis

Sarotto and the Scientific Committee for the great effort of organizing this 91st Argentine Congress of Surgery and for the academic level achieved. The degree of uncertainty that we experienced was crowned by an incredible on-site and virtual participation, which undoubtedly marks a new reality in this type of events.

I would also like to emphatically highlight the figure of Dr. Roberto Cerutti, whom I succeed in the position and with whom I have shared the tasks of the

Board of Directors during the two very difficult years that we went through during this COVID-19 pandemic, and his extraordinary work capacity, his emotional intelligence to manage conflicts and his commitment to the institution. Thank you, Roberto, for your valuable contribution and for your friendship.

The world has never faced such a serious problem, a global disease that has advanced very rapidly due to its great capacity for transmission, generating unpredictable consequences.

The crisis in which we found ourselves immersed required a rapid response, introducing many changes to provide safe medical care.

This crisis exposed the diversity of Argentina's healthcare system, which is fragmented and separated into public hospitals, social security system and private medical insurance, representing a great challenge for the institutions that we had to lead in this terrible reality.

We are aware of the impact this pandemic has had on our surgeons and their families and the future effect on the economic situation. When an economic crisis occurs, it is accompanied by a social crisis, and under these circumstances we must ask ourselves what to do with our healthcare system.

We must all get out of this situation together; there is no room for arguing over personal interests, which have only delayed the path of the institutional growth. Asociación Argentina de Cirugía must be at the service of our young surgeons who are going through moments of important professional needs.

During last Monday's assembly we received the management report for 2020 and 2021 from Dr. Roberto Cerutti.

We started these periods with an organizational chart called "AAC Transformation Program", in which we defined planned projects. We had prepared, prioritized and communicated the progressive development by management phases over 5 years, but the unexpected pandemic required a rapid redefinition of the activities of our institution, adapting them to this new reality.

With more than 90 years of experience, our institution has national and international recognition in the academic and educational fields. However, the current context of the institution exhibits realities that require continuing with the process initiated in previous administrations, adapted to the demands and needs of our members which have not changed, but have actually deepened.

We must continue working to:

- A. Increase the number of members by offering attractive suggestions to encourage the incorporation of new members to our association.
- B. Achieve an economic and financial institutional balance.

Several reasons explain this imbalance, including inflation and the fact the price of certain inputs and services in a country in crisis are expressed in US dollars. We must meet the demands of our

members in terms of defending professional fees, working conditions, conflicts between surgeons and institutions, difficulties in finding a job and conflicts generated by questioning medical praxis.

Establish strategic alliances.

A horizontal structure for the relationship between the AAC and all groups of interest.

Which are the steps to take?

▪ **Updating the operating model:** For this purpose, the responsibilities of each committee and commission have been redefined, establishing the hierarchical relationships between them. Setting up an annual work program for each structure.

▪ **Increase the number of members:** AAC currently has 4,566 members. A national census of all the surgeons in our country will allow us to establish strategies for this task. With this aim, we will work together with the 33 surgical societies and associations that make up the Chapters of AAC, which are distributed in the 5 regions of the country.

▪ **Network model :** The need for a change in the relationship model was discussed, which would multiply the opportunities for improvement without losing individuality.

We will continue working with the AAC Chapters by regions, with the residence programs in surgery. The public and private universities have already signed the first framework agreement on education and research with the National University of La Plata. The related scientific societies. As well as with national, provincial and municipal governmental agencies and sponsors.

▪ **Union and work areas:** We will work the regional realities with the chapters. Defending medical fees, working with the AAC fee schedule.

Offering our database, with the institutional experience acquired in the management of union and work conflicts, through different strategies applied in the different areas of our country.

▪ **Mentoring program:** In recent years, we have been working on this new service, taking advantage of the experience and contacts of our "senior" MAACs. In this period, the connection between leading surgeons who have been nominated as tutors and surgeons in training will be established to guide and facilitate their professional development.

▪ **Simulation-based training:** During these years, the expansion of surgical simulation programs as a learning and simulation model has been achieved in our country and in Latin America through the strategic alliance with ALACE.

Where are we going to?

We will implement

- Mixed-mode courses for training instructors in basic surgical simulation programs

- Certification of instructors in basic exercises of surgical simulation programs
- Accreditation of training centers in different parts of the country, working in network with the Chapters.

We will hold face-to-face meetings in the different regions nationwide, promoting the concept of a federal institution.

I will share these targets with the new Board of Directors.

- President:
 - Dr. Enrique Ortiz (La Plata, Buenos Aires)
- 1st Vice-president:
 - Dr. Luis E. Sarotto (Ciudad Autónoma de Buenos Aires [CABA])
- 2nd Vice-president:
 - Dr. Fernando M. Iudica (Manzanares, Buenos Aires)
- Regular members:
 - Dr. Daniel García Andrada (Córdoba)
 - Dr. Mario Leyría (Neuquén)
 - Dr. E. Daniel Pirchi (San Vicente, Buenos Aires)
 - Dr. Rubén D. Algieri (Haedo, Buenos Aires)
 - Dr. H. Pablo Barros Schelotto (La Plata, Buenos Aires)

- Dr. Alejandro D. Moreira Grecco (CABA)
- Dra. Rosa A. Pace (CABA)
- Dr. Federico A. Brahín (Tucumán)
- Alternate members:
 - Dra. Margarita E. McMichael (San Luis)
 - Dr. Fernando Gallo Cornejo (Salta)
 - Dr. Christian J. Sánchez (Trenque Lauquén, Buenos Aires)
 - Dra. Florencia Albanesi (Rosario, Santa Fe)
 - Dr. Sergio D. Beltrán (Santiago del Estero)
 - Dra. Silvia A. Sugioka (Trelew, Chubut)

We are available to the surgical community and invite you to participate and bring ideas. We are open to your suggestions and needs.

I am committed to offer:

- Dedication and hard work
- Intellectual honesty in decision making
- Decisions reached by consensus
- Respect for disagreement, since we all have the right to think differently.
- Teamwork

It is my wish that Asociación Argentina de Cirugía stands by our surgeons nationwide.